

DESAM Araştırma Enstitüsü 2025 SWOT Analizi Anketine İlişkin Rapor

DESAM Araştırma Enstitüsünün stratejik planlama sürecine katkı sağlamak amacıyla hazırlanan 5 sorudan oluşan anket, 19.02.2026 tarihinde enstitü personeline e-posta yoluyla iletilmiştir. Anket 12 kişiye gönderilmiş, 10 kişi tarafından yanıtlanmıştır. Yanıtlara ilişkin analizler aşağıda sunulmuştur.

Güçlü Yönler- Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü’nün Güçlü Olduğu Yönler Nelerdir?

Katılımcıların DESAM Araştırma Enstitüsü’nün güçlü yönlerine ilişkin değerlendirmeleri incelendiğinde, en yüksek oranda vurgulanan iki unsurun “Laboratuvarların aktif kullanımının araştırmacılara açık olması” (%72,7; n=8) ve “Kriz dönemlerinde hızlı araştırma adaptasyonu” (%72,7; n=8) olduğu görülmektedir. Bu bulgu, enstitünün özellikle altyapı etkinliği ve kriz yönetimi açısından güçlü bir kurumsal yapıya sahip olduğunu göstermektedir.

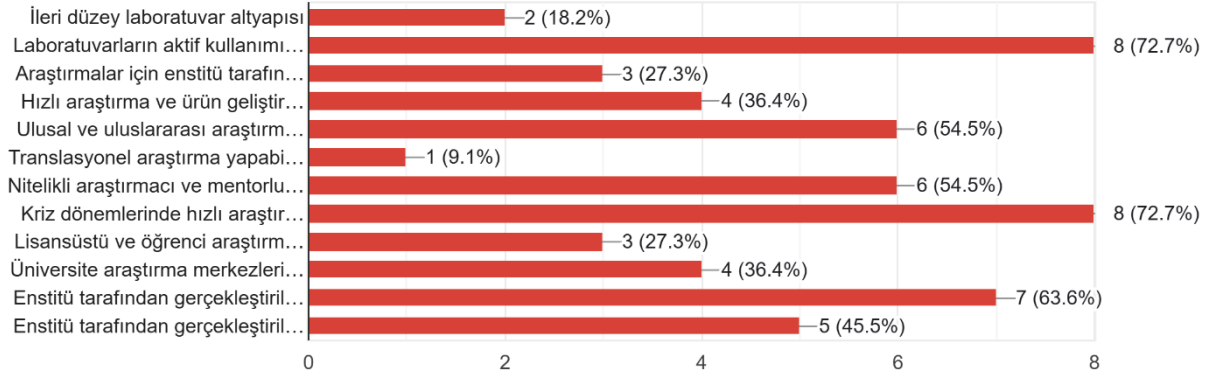
Bunu takiben, “Enstitü tarafından gerçekleştirilen etkinliklerin gündem ile örtüşmesi” (%63,6; n=7), “Ulusal ve uluslararası araştırma iş birlikleri” (%54,5; n=6) ve “Nitelikli araştırmacı ve mentorluk yapısı” (%54,5; n=6) öne çıkan diğer güçlü yönler arasında yer almaktadır. Buna ek olarak katılımcıların %45,5’i (n=5), enstitü tarafından gerçekleştirilen etkinliklerin araştırmacıların yetkinliklerini artırdığını ifade etmiştir.

“Hızlı araştırma ve ürün geliştirme kapasitesi” (%36,4; n=4) ve “Üniversite araştırma merkezleri ile güçlü entegrasyon” (%36,4; n=4) orta düzeyde belirtilen güçlü yönler olarak öne çıkmaktadır. Bunun yanı sıra, katılımcıların %18,2’si (n=2) enstitünün ileri düzey laboratuvar altyapısına sahip olduğunu ifade etmiştir. Ayrıca “Araştırmalar için enstitü tarafından sağlanan sarf malzemelerin araştırmacılara kolaylık sağlaması” (%27,3; n=3) ile “Lisansüstü ve öğrenci araştırma entegrasyonu” (%27,3; n=3) daha sınırlı oranlarda ifade edilmiştir.

En düşük oranda belirtilen güçlü yön ise “Translasyonel araştırma yapabilme kapasitesi” (%9,1; n=1) olmuştur. Bu bulgu, translasyonel araştırmaların katılımcılar tarafından henüz güçlü bir alan olarak algılanmadığını ve bu konuda kurumsal görünürlüğü artırılabilceğini göstermektedir. Soruya ilişkin grafik **Şekil 1.** de sunulmuştur.

Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün güçlü olduğu yönler nelerdir?

11 responses



Şekil 1. - Güçlü Yönler

Zayıf Yönler- Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün Geliştirilmesi Gereken Yönler Nelerdir?

Katılımcıların DESAM Araştırma Enstitüsü'nün geliştirilmesi gereken yönlerine ilişkin değerlendirmeleri incelendiğinde, en yüksek oranda ifade edilen hususun satın alma ve bürokratik süreçlerin zaman alması olduğu görülmektedir (%81,8; n=9). Bu bulgu, idari işleyişte hız, esneklik ve süreç yönetimine yönelik iyileştirme ihtiyacının belirgin olduğunu göstermektedir.

İkinci sırada ekipman bakım ve kalibrasyon süreçlerinin sistematik olmaması yer almakta olup (%72,7; n=8), teknik altyapının sürdürülebilirliği ve cihaz performansının düzenli izlenmesine yönelik beklentinin yüksek olduğu ancak bu beklentinin henüz karşılanamadığı anlaşılmaktadır.

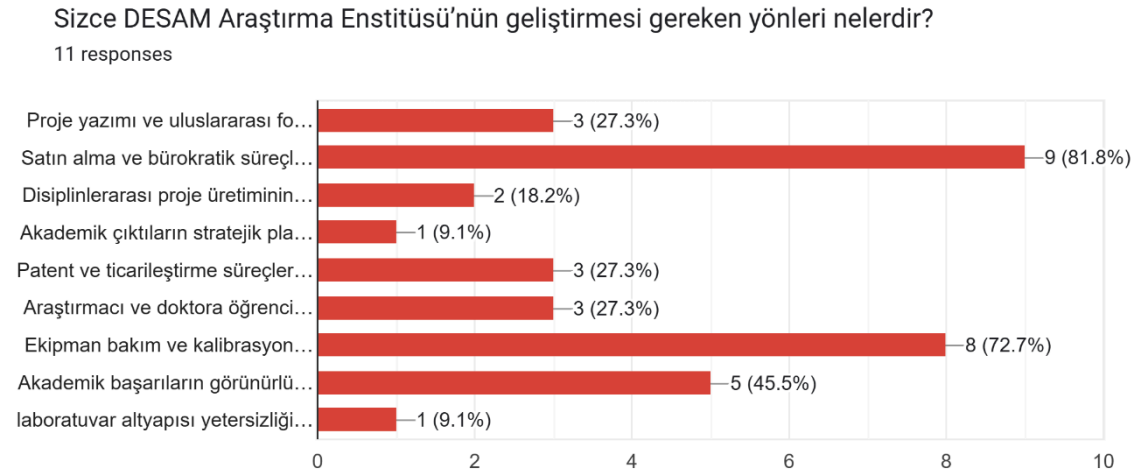
Katılımcıların %45,5'i (n=5) akademik başarıların görünürlüğünün ve teşvik sistemlerinin sınırlı olması seçeneğini işaretlemiştir. Bu durum, enstitü bünyesinde üretilen bilimsel çıktıların daha etkin tanıtımı ve kurumsal iletişim stratejilerinin güçlendirilmesi gerekliliğine işaret etmektedir.

Orta düzeyde belirtilen diğer zayıf alanlar arasında proje yazımı ve uluslararası fon başvurularında kurumsal destek eksikliği (%27,3; n=3), patent ve ticarileştirme süreçlerinin sınırlı olması (%27,3; n=3) ve araştırmacı ve doktora öğrencisi kapasitesinin artırılması ihtiyacı (%27,3; n=3) yer almaktadır. Bu bulgular, araştırma üretkenliğinin nicelik ve nitelik bakımından desteklenmesi gerektiğini vurgulamaktadır.

Buna ek olarak, disiplinlerarası proje üretiminin sınırlı olması (%18,2; n=2) ve akademik çıktıların stratejik planlamasının yetersizliği (%9,1; n=1) daha düşük oranlarda ifade edilmiştir.

Katılımcıların %9,1'i (n=1) laboratuvar altyapısının yetersiz olduğunu belirtmiştir. Her ne kadar bu görüş düşük oranda ifade edilmiş olsa da, teknik donanım eksikliklerinin diğer sorularda da vurgulanması, altyapıya ilişkin genel bir sorun algısına işaret etmektedir.

Genel değerlendirme itibarıyla, geliştirme gereksinimlerinin ağırlıklı olarak bakım-onarım ve satın alma süreçlerin iyileştirilmesi ekseninde yoğunlaştığı görülmektedir. Soruya ilişkin grafik **Şekil 2.** de sunulmuştur.



Şekil 2. - Zayıf Yönler

Fırsatlar- Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün Gelişimi İçin Ortaya Mevcut veya Ortaya Çıkan Fırsatlar Nelerdir?

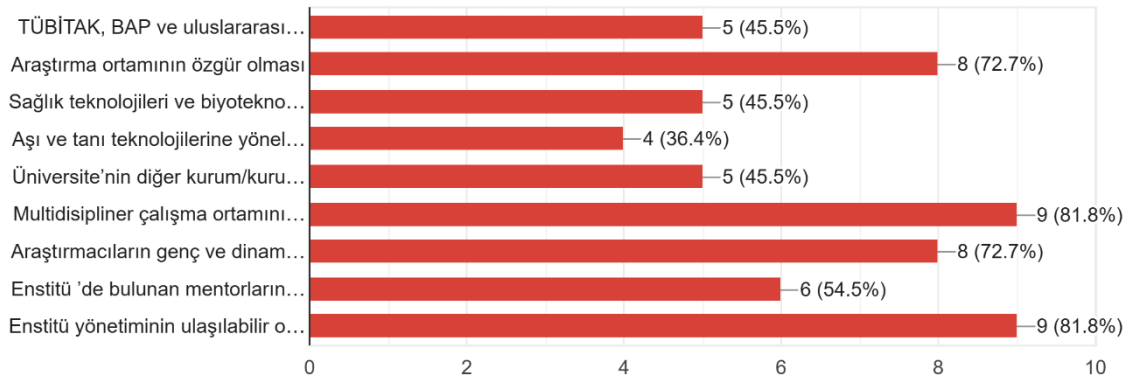
Katılımcıların DESAM Araştırma Enstitüsü'nün gelişimi için mevcut veya ortaya çıkan fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri incelendiğinde, en yüksek oranda ifade edilen iki unsurun multidisipliner çalışma ortamının teşvik edilmesi (%81,8; n=9) ile enstitü yönetiminin ulaşılabilir olması (%81,8; n=9) olduğu görülmektedir. Bu bulgular, enstitünün kurumsal kültürü ve yönetim yaklaşımının gelişim için önemli bir fırsat zemini sunduğunu göstermektedir.

Bunu takiben, araştırmacıların genç ve dinamik olması (%72,7; n=8) ile araştırma ortamının özgür olması (%72,7; n=8) dikkat çekmektedir. Bu durum, enstitünün yenilikçi üretim kapasitesini artırabilecek insan kaynağı potansiyeline ve akademik özgürlük temelli bir araştırma atmosferine sahip olduğunu düşündürmektedir.

Orta düzeyde ifade edilen fırsatlar arasında enstitüde bulunan mentorların ulaşılabilir olması (%54,5; n=6), TÜBİTAK, BAP ve uluslararası fon programları (%45,5; n=5), sağlık teknolojileri ve biyoteknoloji alanındaki küresel araştırma artışı (%45,5; n=5) ile üniversitenin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iş birlikleri (%45,5; n=5) yer almaktadır. Bu bulgular, katılımcıların dış kaynaklı destek mekanizmalarının ve sektörel gelişmeleri enstitü için büyüme fırsatı olarak gördüğünü göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, DESAM Araştırma Enstitüsü'nün gelişim fırsatlarının ağırlıklı olarak ulaşılabilir kurumsal yönetim yaklaşımı, multidisipliner çalışma kültürü, genç ve dinamik insan kaynağı ile ulusal ve uluslararası fon olanakları etrafında şekillendiği görülmektedir. Bu unsurlar, uygun stratejik planlama ile sürdürülebilir kurumsal büyümeye dönüştürülebilecek güçlü fırsat alanları sunmaktadır. Soruya ait görsel **Şekil 3**'te sunulmuştur.

Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün gelişimi için mevcut veya ortaya çıkan fırsatlar nelerdir?
11 responses



Şekil 3. - Fırsatlar

Tehditler- Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün Çalışmalarını Olumsuz Etkileyebilecek Faktörler Nelerdir?

Katılımcıların DESAM Araştırma Enstitüsü'nün çalışmalarını olumsuz etkileyebilecek faktörlere ilişkin değerlendirmeleri incelendiğinde, en yüksek oranda ifade edilen risk unsurunun tedarik ve satın alma süreçlerindeki aksaklıklar olduğu görölmektedir (%81,8; n=9). Bu bulgu, ikinci soruda da vurgulanmış olup, idari ve lojistik süreçlerin araştırma faaliyetlerinin sürekliliği açısından kritik bir kırılganlık alanı oluşturduğunu göstermektedir.

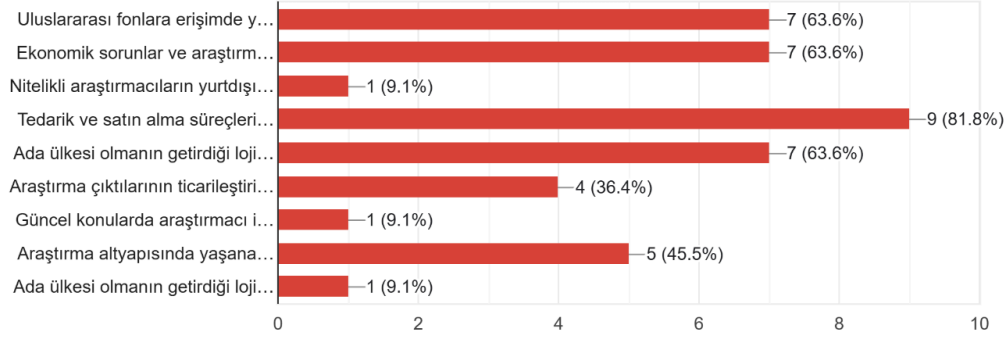
Bunu takiben, uluslararası fonlara erişimde yaşanan güçlükler (%63,6; n=7), ekonomik sorunlar/ araştırma bütçelerinin sınırlı oluşu (%63,6; n=7) ve ada ülkesi olmanın getirdiği lojistik dezavantajlar /ek mali külfetler (%63,6; n=7) öne çıkan diğer önemli risk faktörleri arasında yer almaktadır. Bu sonuçlar katılımcıların araştırmalarında enstitü ve lojistik kaynaklı ekonomik sorunlar yaşadığını göstermektedir.

Orta düzeyde belirtilen risk unsurları arasında araştırma altyapısında yaşanan sorunların zamanında giderilememesi (%45,5; n=5) ile araştırma çıktılarının ticarileştirilmesindeki engeller (%36,4; n=4) bulunmaktadır. Bu durum, teknik sürdürülebilirlik ve inovasyon çıktılarının ekonomik değere dönüştürölmesi süreçlerinin güçlendirilmesi gerektiğine işaret etmektedir.

Daha düşük oranlarda ifade edilen faktörler ise nitelikli araştırmacıların yurtdışına yönelmesi (%9,1; n=1) ve güncel konularda araştırmacı istihdamının kısıtlı olması (%9,1; n=1) olmuştur. Bu bulgular, insan kaynağına ilişkin endişelerin az da olsa katılımcılar arasında mevcut olduğunu göstermektedir. Soruya ilişkin görsel **Şekil 4**'te sunulmuştur.

Sizce DESAM Araştırma Enstitüsü'nün çalışmalarını olumsuz etkileyebilecek faktörler nelerdir?

11 responses



Şekil 4. – Tehditler

Öneriler- Açık Uçlu Soru

Katılımcıların “DESAM Araştırma Enstitüsü’nün gelişimi için önerileriniz nedir?” sorusuna verdikleri yanıtlar incelendiğinde, önerilerin temel olarak araştırma kapasitesinin (özellikle laboratuvar altyapısının) ve iş birliklerinin güçlendirilmesi, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi ve dış kaynaklara erişimin iyileştirilmesi gerektiği yönünde yoğunlaştığı görülmektedir.

Katılımcılar, özellikle satın alma süreçlerinde ciddi operasyonel gecikmeler yaşandığını, süreç işleyişinde yapısal sorunlar bulunduğunu ve bu gecikmelerin araştırma faaliyetlerini olumsuz etkilediğini ifade etmiştir.

Satın alma süreçlerine ek olarak, belirli periyotlarla yürütülen çalışmaların ve araştırma ekiplerinin performansının düzenli olarak değerlendirilmesi, mevcut durumun analiz edilmesi ve geleceğe yönelik somut kararların alınarak uygulamaya geçirilmesi önerilmiştir. Bu öneriler, süreçlerin daha sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması beklentisini ortaya koymaktadır.