



CELAL BAYAR
ÜNİVERSİTESİ



YAKIN DOĞU
ÜNİVERSİTESİ

Başvuru Formlarının İçeriği, Araştırma Konusu ve Hipotez Oluşturma

Prof. Dr. H. Seda VATANSEVER

Celal Bayar Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Histoloji-Embriyoloji AD Manisa

Yakin Dogu Üniversitesi, DESAM Kurucu Üyesi

Sunum Akışı

- Neden Proje Yapıyoruz?
- Proje Yürütücüsü
- 1001- Başvuru Formu Bölümleri
- Diğer Proje Başvurlarındaki Başvuru formu Farklılıkları
- Hipotez Oluşturma

Düşünülen çalışma için mali kaynak yaratmak

A

Proje çalışma disiplinini öğrenmek

B

Farklı disiplinler ile çalışabilmek

C

Detaylı araştırma yapabilmek

D

Neden Proje Yapıyoruz ?

Bilimsel Proje Neden Yapılır

Başarmak

- Yeni bilgiler elde etmek
- Elde edilen bilgileri kullanmak
- Bilimsel yayın

PROJE

Kurumsal Zorunluluk

- Alt yapı desteğinin yeterince olmaması
- Laboratuvar sarflarının temin güçlüğü
- Nitelikli öğrenci bulma güçlüğü

Araştırmacı eğitimi

Proje öğretisini pekiştirmek

Yeni projelere kaynak oluşumu

Öğrenmek

Problemin Tanımı (Proje)

Bir sonucu hedefleyen özgünlüğü olan ve sınırlı bir süre içinde gerçekleştirilen ve tekrar etmeyen tüm girişimlerdir.

Toplumun Öncelikleri veya Kişisel Düşünceler doğrultusunda yapılan planlama v organizasyonlardır

Genel olarak, hedefleri tanımlanmış ve belli bir kaynak ve zaman planına bağlı süreli çabalardır

Strateji geliştirip uygulamakta kendisinden faydalanacağımız "yeni bir şey " tasarlayabilmek için bir araya getirdiğimiz örgütsel kaynaklardan oluşur .

Problemin Tanımı (Proje)

Farklı veya benzersiz bir ürün, hizmet yada sistem oluşturma amacı olan,

Bu amaca ulaşmak için ölçülebilir hedefleri olan

Belli bir başlangıç ve bitiş noktası olan ve sınırlı kaynaklar kullanmayı gerektiren

PROJE

Geçici olarak organize edilmiş faaliyetler bütünüdür

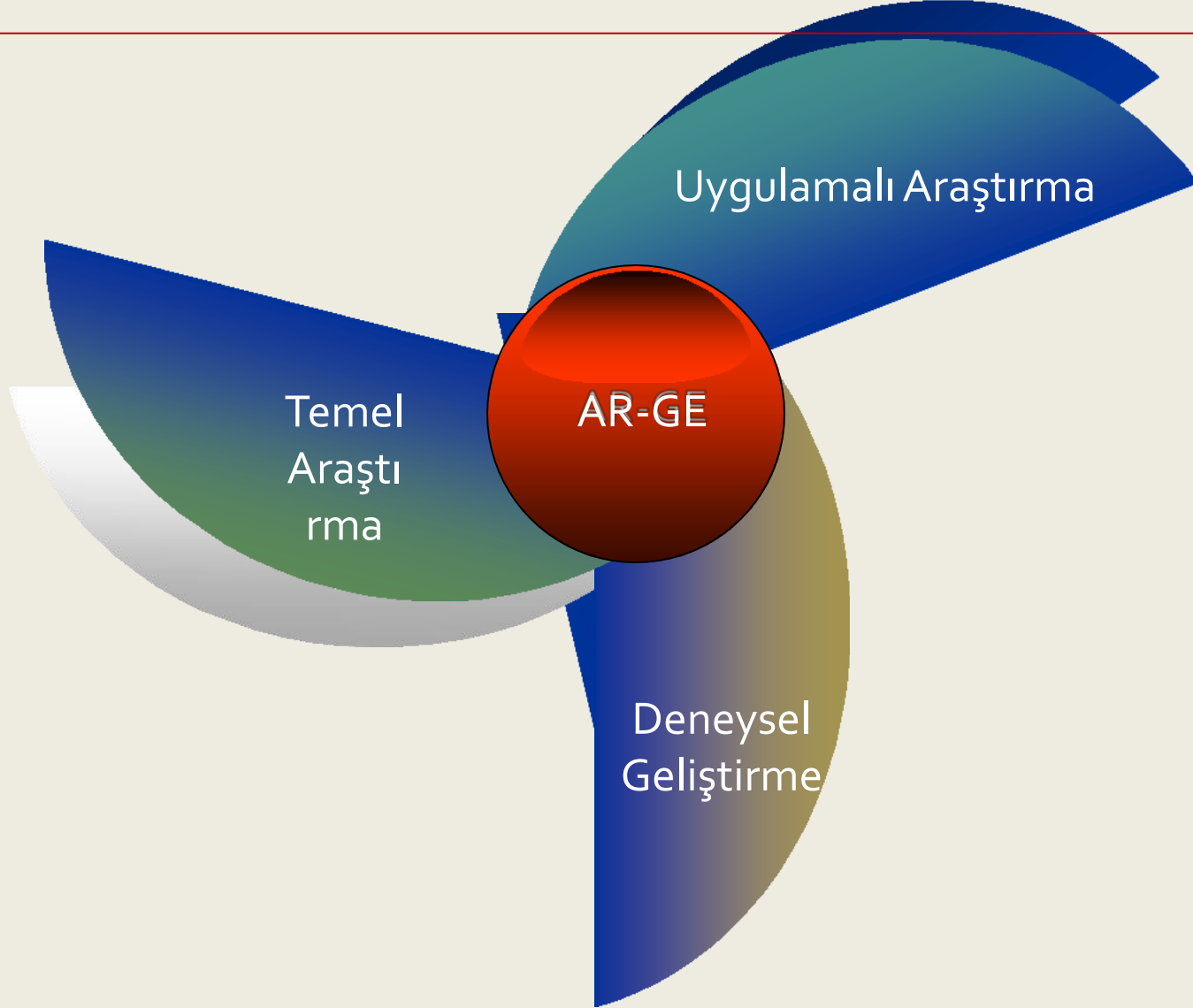
Problemin Tanımı (Özgünlük/Verimlilik)



Yaratıcılık, özgün sıra dışı davranış ve ürünlerle dışa vuran bir nitelik olarak tanımlanır.

Özgünlük her zaman verimlilikle bir arada olmayabilir. Ama verimlilik, üretken yaratıcılığın göstergelerinden biridir

Problemin Tanımı (Proje)



Problemin Tanımı (Temel Bilimler Araştırması Nedir?)

- Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalardır
 - Hipotez, teori veya yasaları formüle etmek ve test etmek amacıyla özellikleri, yapıları ve ilişkileri analiz eder.
- Sonuçları genellikle satılmaz, bilimsel dergilerde yayımlanır veya ilgilenen meslektaşlara dağıtılır.
- Temel araştırmada bilim insanları kendi hedeflerini belirlemede kısmen özgürdür.
- Genellikle yükseköğretim sektöründe, belli bir ölçüde devlet sektöründe yapılır.

Uygulamalı Araştırma (AR-GE Nedir?)

- Uygulamalı araştırma (applied research): Uygulamalı araştırma da özgün bilgi üretmeye yöneliktir. Ana hedef olarak doğrudan özgün ve pratik bir amaç içerir.
- Uygulamalı araştırma, ya temel araştırma bulgularının olası kullanımlarını ya da belirli ve önceden tanımlanmış hedeflere ulaşmanın yeni yöntem veya yollarını belirlemek için yürütülür.
- Belirli sorunları çözmek amacıyla, mevcut bilgi ile eklerinin değerlendirilmesini kapsar.
- Uygulamalı araştırma fikirlere işlevsel bir biçim verir. Bundan elde edilen bilgi çoğunlukla patent altına alınır ancak gizli de tutulabilir.

Deneysel Geliřtirme

Araştırma ve/veya pratik deneyimden edinilmiş ve mevcut bilgiden yararlanarak yeni malzemeler, yeni ürünler ya da cihazlar üretmeye; yeni süreçler, sistemler hizmetler oluşturmaya veya halen üretilmiş veya oluşturulmuş olanları büyük ölçüde iyileştirmeye yönelik sistemli çalışmalardır.



Kritik Sorular

- Ne? Nasıl? Neden? Niçin? Neyi? Hangi? Kimler?
- **Neyi başarmak istiyoruz?**
- Hedeflerimiz nelerdir?
- **Önceliklerimiz neler?**
- Ne kadar zamanda sonuca ulaşmalıyız?
- **Hangi faaliyetler programlanmalı?**
- Bu faaliyetleri gerçekleştirmek için proje ekibinde kimler olmalı?
- **Bu faaliyetleri gerçekleştirmenin maliyeti ne kadar?**
- Bu faaliyetler nasıl gerçekleştirilebilir?
- **Proje konusunda kimler hangi düzeyde bilgilendirilmeli?**
- Projeyi yürütürken hangi sorunlarla karşılaşabiliriz?



Kimler Proje Yürütücüsü Olamaz?

- TÜBİTAK'ta görevli olan Grup Yürütme Komitesi ve Danışma Kurulu üyeleri ise;

başvuru sırasında görevlerinin devam etmesi durumunda, proje yürütücüsü veya danışman olarak görev alamaz, ancak **en fazla 2 projede** araştırmacı olarak görev alabilirler.

Kimler Proje Yürütücüsü Olamaz?

- Rektör,
- Rektör Yardımcısı,
- Başhekim,
- Başhekim Yardımcısı,
- Hastane Yöneticisi,
- Genel Müdür,
- Genel Müdür Yardımcısı;

başvuru sırasında görevlerinin devam etmesi durumunda proje yürütücüsü olarak görev alamaz

Proje Yürütücü Limitleri

PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ OLMAYA ENGEL İDARİ GÖREVİ OLMAYAN BİLİM İNSANLARININ ARDEB TARAFINDAN YÜRÜTÜLMekte OLAN DESTEK PROGRAMLARI KAPSAMINDAKİ PROJELERDE GÖREV ALABİLME LİMİTLERİ

AYNI ANDA	1001(*)	1005	1007	1003(*)	3001	3501	TOPLAM (*)	HORIZON 2020
	2Y veya 4A	2Y veya 4A	2Y veya 4A	1Y veya 2A	1Y veya 2A	1Y veya 2A	3Y veya 6A veya 1Y 4A veya 2Y 2A	

Ayrıca,

1002	Uluslararası
1Y veya 2A	sınır yok sınır yok

(*) Bunlara ek olarak; HORIZON 2020 kapsamında proje başvurusu yapmış ve eşik değeri geçmiş olan araştırmacılara, 1001/1003 programlarından herhangi birinde bir proje yürütücüsü daha olma hakkı sağlanır.

Danışman

- Danışman: Projenin özel uzmanlık gerektiren tali konularından birinde bilgisinden yararlanan araştırmacı veya uzman.
- Danışmanın projede görevi olamaz.

Araştırmacı

- İlgilendiği konu olmalı
- Sahip olunan zaman
- Bilgi düzeyi

1001-Başvuru Formu Bölümleri

- Proje Başlığı (Project Title)
- Özet (Project Summary)
- Anahtar Kelimeler (Key Words)
- Amaç ve Hedefler
- Konu, Kapsam ve Literatür Özeti
- Özgün Değer
- Yöntem
- Proje Yönetimi, Ekip Ve Araştırma Olanakları
- Yaygın Etki

Proje Başlığı

- EN ÖNEMLİ BÖLÜM
 - Net
 - Anlaşılır
 - Projeyi tanımlayıcı



Proje Başlığı

- Yanlızca İstenilen Saatte Uyandırmakla Kalmayıp Aynı Zamanda Çayıda Demleyen Saat



Proje Başlığı

- HTB-122, PCS-101, TCP-104 ve PTA-2909 hücre hatlarında 7 farklı bölgeden toplanan propolis ekstraktlarının antiapoptotik ve antiproliferatif etkilerinin antiinflamatuvar moleküllerin ilave edildiği kültür ortamında analizi



Proje Başlığı

- Deneysel Cerrahi Yara Modeline Transfer Edilen Fare Embriyonik Kök Hücrelerinden Farklılaştırılan Keratinositlerin Yara İyileşmesindeki Etkisinin Moleküler Düzeyde Analizi
- Sebebi Açıklanamayan İnfertil Olgularda Wnt/ β -Katenin Yolağının Yeri Ve Önemi



1. Proje Özeti

- **Proje özetleri birer sayfayı geçmemelidir.**
- **Özet (summary) projenin soyut bir tanıtımı değildir.**

Özet

- Problem cümlesi yeterince açık, değişkenler arası ilişkiyi belirten, test edilebilir olmalı, metafizik, felsefi ve teolojik olmamalıdır.
- Problem cümlesi sadece bilgi toplayıcı / bilgilendirici olmamalı, sadece iki veri setini iki birbiriyle karşılaştırmayı amaçlamamalı, sonucu evet hayır şeklinde olmamalıdır.
- Konu geniş ve karmaşık ise ve birden çok amaç içeriyorsa alt problemlere başvurulabilir.
- Alt problemler araştırmanın çerçevesini netleştirir ve araştırmacının ilgili değişkenler üzerinde yoğunlaşmasını sağlar.
- Her alt problem, bir bütün olarak araştırılabilir, bir birim olmalı, ne tür verilerle yorumlanabileceği açık olmalı, genellikle 2-6 adet arasında olmalıdır.

1. Proje Özeti

- Özet ana hatları ile önerilen projenin:
 - Amacı,
 - Konunun kısa bir tanıtımı, neden bu konunun seçildiği ve özgün değeri,
 - Kuramsal yaklaşım ve kullanılacak yöntemin ana hatları,
 - Ulaşılmak istenen hedefler ve beklenen çıktılarının bilimsel, teknolojik ve sosyo-ekonomik ne tür katkılarda bulunabileceği hususlarında ayrı paragraflar halinde kısa ve net cümlelerle bilgi verici nitelikte olmalıdır.

Anahtar Kelimeler (Key Words)

- Anahtar Kelimeler ve İngilizce karşılıkları (keywords) uluslararası literatüre uygun bir şekilde seçilerek özet sayfasının sonundaki ilgili bölümde ayrıca belirtilmelidir.

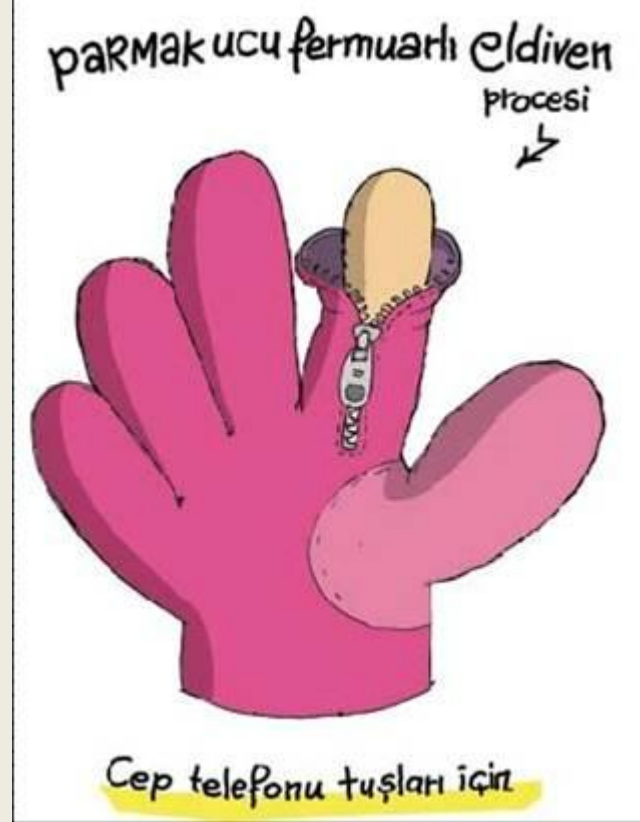
2. Amaç ve Hedefler

- Projenin amacı ve hedefleri ayrı bölümler halinde kısa ve net cümlelerle ortaya konulmalıdır.
- Amaç ve hedeflerin belirgin, ölçülebilir, gerçekçi ve proje süresinde ulaşılabilir nitelikte olmasına dikkat edilmelidir.

2. Amaç ve Hedefler

- Projenin amacı veya amaçları ve erişilmek istenilen sonuçlar net olarak belirtilmelidir
- Proje konusunun önemi vurgulanmalı ve amaç ile proje çıktıları ilişkilendirilmelidir
- Çok uzun veya kısa olmamalıdır

- Ancak akla gelebilecek her konu araştırma problemi olamaz.



Amaç-Çağrıya Uygun

1003 Programı Kapsamında Açılan Son Çağrılar (20 Adet)



ÖNC. ALAN	ÇAĞRI ALT ALANI
Gıda	Gıda Katkı Maddeleri/Yardımcı Maddeler (3 Adet)
Enerji	Güneş Enerjisi
Enerji	Enerji Verimliliği
Otomotiv	İçten Yanmalı Motor Teknolojileri
Otomotiv	Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araç Teknolojileri (2 Adet)
BİT	Mobil İletişim Teknolojileri (2 Adet)
BİT	Elektronik MEMS ve Akıllı Ekranlar (2 Adet)
BİT	Elektrik-Elektronik
Sağlık	Biyomedikal Ekipmanlar
Sağlık	Aşı
Sağlık	Tıbbi Tanı Kitleri
Su	Su-Entegre Havza Yönetimi (4 Adet)

SON BAŞVURU TARİHİ:

19 Eylül 2014

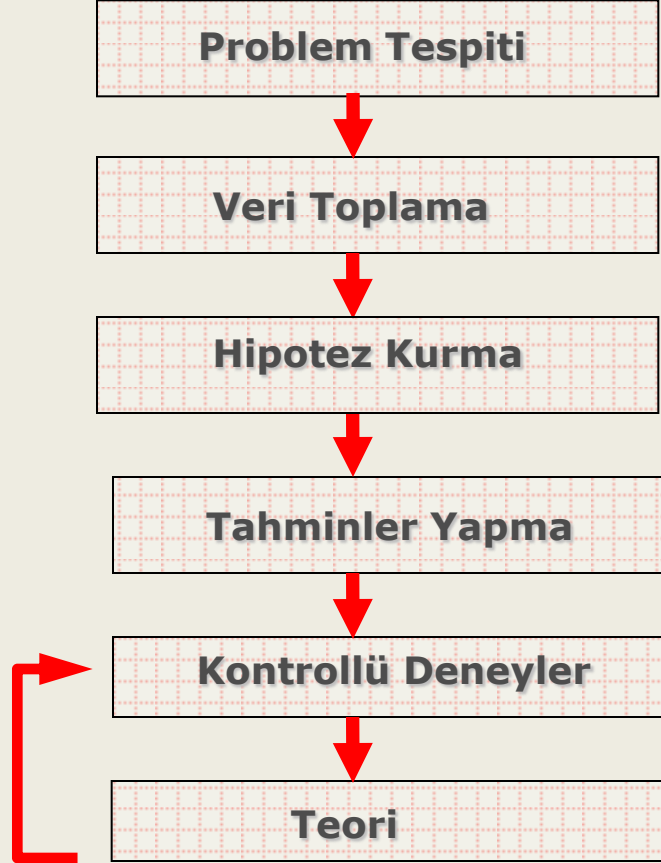
Amaç-Çağrıya Uygun

1007 Programı Kapsamında Açılan Son Çağrılar



Çağrı Başlığı	ARDEB Grubu	Müşteri Kurum
Kent Güvenlik Yönetim Sistemlerinden (KGYs) Elde Edilen Video Görüntülerinden Anlamlı Sonuçlar Çıkarmaya Yarayacak Akıllı Destek Yazılımları Geliştirilmesi Çağrısı	KAMAG	Emniyet Genel Müdürlüğü
Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi Çağrısı	KAMAG	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
Biyobenzer İlaçların Yerli Olarak Geliştirilmesi ve Üretimi Çağrısı	KAMAG	Sağlık Bakanlığı
Hidroelektrik Santral Bileşenlerinin Yerli Olarak Tasarımı ve Üretimi (MİLHES) Çağrısı	KAMAG	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Yerli Güneş Enerjisi Santral Teknolojilerinin Geliştirilmesi (MİLGES) Çağrısı	KAMAG	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
Yüksek Güçlü Lazer Silah Sistemi Geliştirilmesi Çağrısı	SAVTAG	Milli Savunma Bakanlığı
Enstrümante Edilmiş IR Silah Sistemi Geliştirilmesi Çağrısı	SAVTAG	Milli Savunma Bakanlığı
Sahte Hedef Elektronik Harp Teçhizatı Geliştirilmesi Çağrısı	SAVTAG	Milli Savunma Bakanlığı

Bilimsel Çalışmanın Basamakları



3. Amaç ve Hedefler

- Araştırmak istediğiniz konuyu belirleyin.
(Hipotezinizi Oluşturun)
- Hipotez hiçbir kuşkuya yer vermeyecek şekilde doğrulanırsa, evrensel gerçek haline gelir. Buna **KANUN(YASA)** denir.
- Hipotez kısmen doğrulanır, tamamen reddedilmezse ve yeni bulgularla desteklenirse **TEORİ(KURAM)** haline gelir.
- Hipotez doğrulanmazsa, Hipotez değiştirilir ve kalan basamaklar yeniden uygulanır.

Konu Belirlenmesi :

- Belirlediğiniz konuyla ilgili daha önce yazılmış olan kaynakları bulun
 - Ön çalışma yapılmalı
 - Bu konu üzerinde yapılmış çalışmalar var mı?
 - Ve bu çalışmalar konunun hangi yönünü ele almışlar? gibi soruların cevabı aranır.
- Bulduğunuz kaynaklar yazacağımız çalışmanın "kaynakça" dizinini oluşturacaktır.

Literatür okuma :



Literatür okuma :

- Okuduklarınızdan ufak notlar alın.
- Elinizde fotokopi olarak notlar varsa, fosforlu kalemlerle önemli yerleri işaretleyin.
- Konunuzu ilgilendiren, önemli bulduğunuz referansları da araştırın.

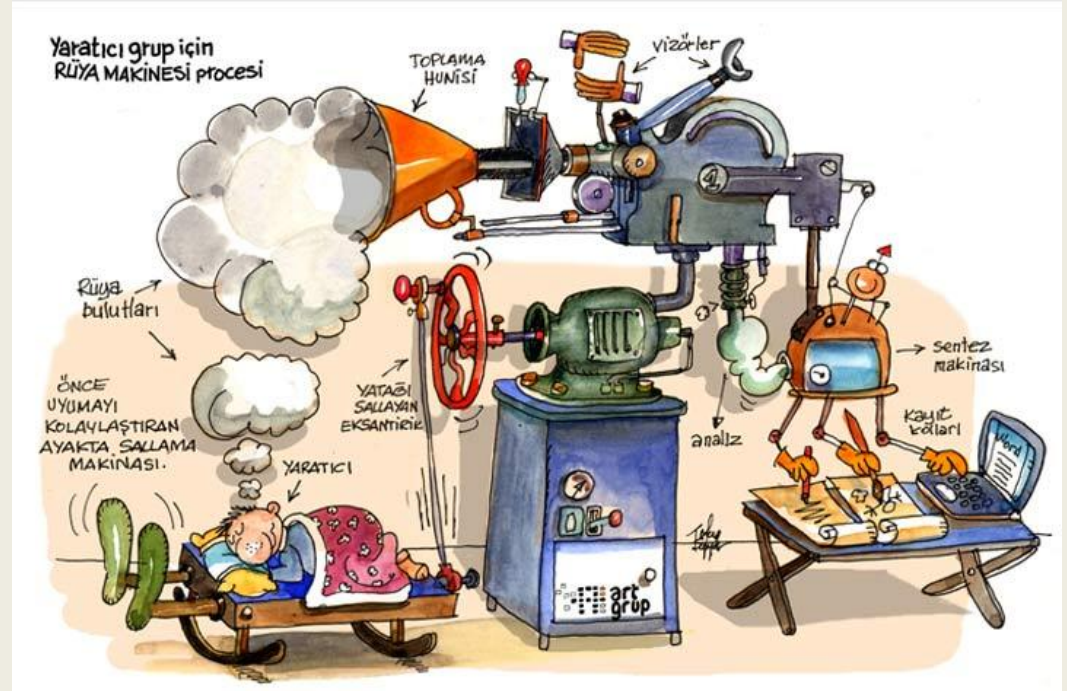
Konunun gözden geçirilmesi :

- Yapacağınız çalışmanın basılmış başka bir metnin aynısı olmamasına özen gösterin.
- Konunuzu fazla derine inmeden detaylandırın.
- Değişik bir bakış açısı getirmeye çalışın.

3. Amaç ve Hedefler

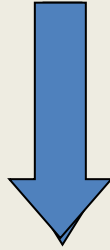
Sınırlandırma:

- Geniş: Zor
- Dar: Basit
- Karmaşık: Zor



MUHTEMEL ARAŞTIRMA KONULARININ BELİRLENMESİ

Genel Konu Belirleme



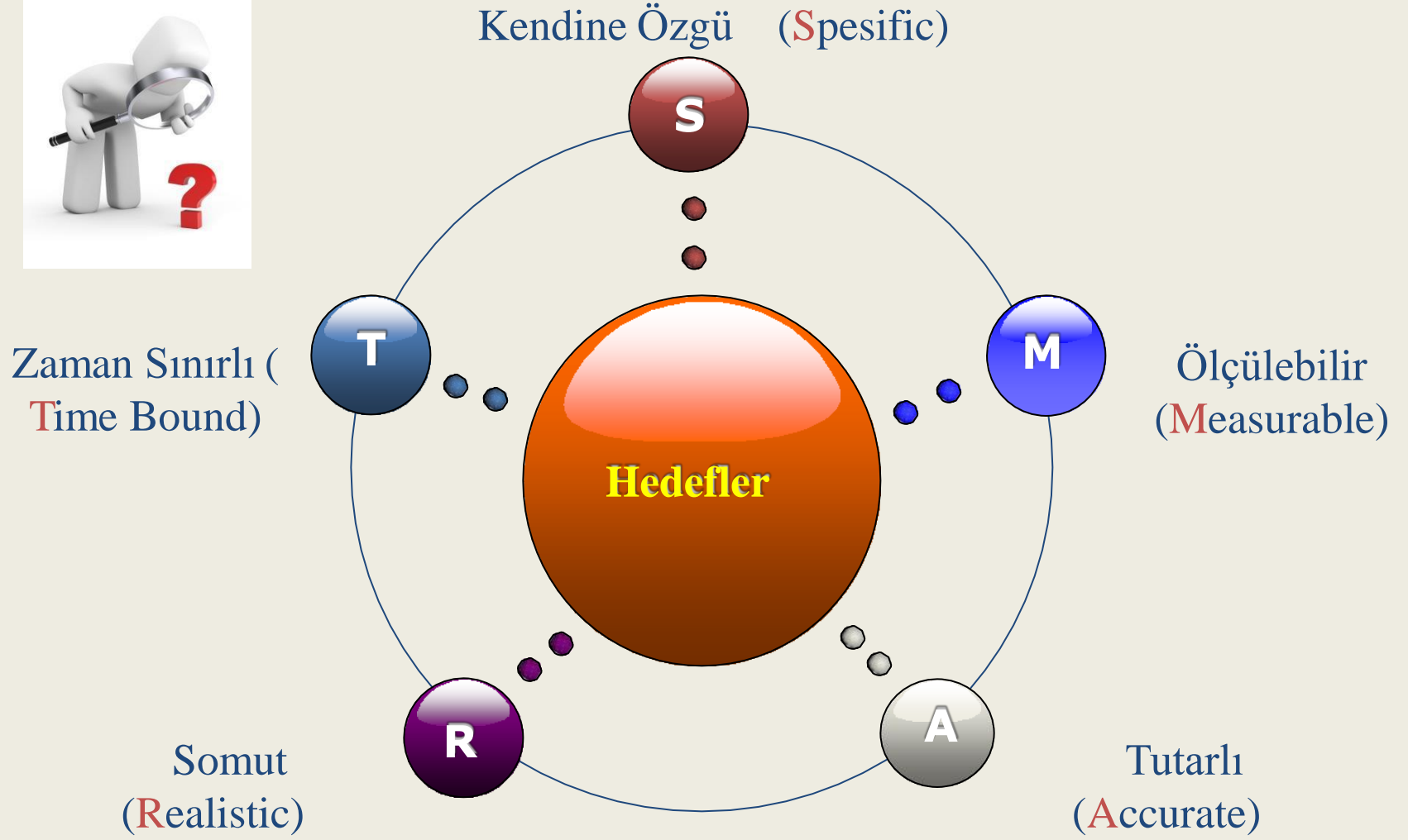
Konunun Daraltılması

Genel Araştırma Konusu Hangi Yöntemlerle Belirlenir?

- Kuram ve uygulamalardan yola çıkarak
- Güçlü ve zayıf yönleri belirleyerek
- Daha önce yapılan yayınları inceleyerek
- Tartışarak
- Kaynak incelemesi yaparak

Proje Hedefleri Akıllıca Belirtilmelidir

“SMART” Modeli



3. Konu, Kapsam ve Literatür Özeti

- Proje önerisinde ele alınan konunun kapsamı ve sınırları, projenin araştırma sorusu veya problemi açık bir şekilde ortaya konulmalı ve ilgili bilim/teknoloji alan(lar)ındaki literatür taraması ve değerlendirilmesi yapılarak proje konusunun literatürdeki önemi, arka planı, bugün geline durum, yaşanan sorunlar, eksiklikler, doldurulması gereken boşluklar vb. hususlar açık ve net bir şekilde ortaya konulmalıdır.

3. Konu, Kapsam ve Literatür Özeti

- Konu hakkında literatür özetlenmeli ve yapılacak çalışmanın literatüre ne katacağı son bölümde açıklanmalıdır.
- Güncel literatüre yer verilmeli, etki faktörü yüksek dergilerden, önemli kitaplardan, varsa meta-analizlerden faydalanılmalıdır.

3. Konu, Kapsam ve Literatür Özeti

- Literatür değerlendirmesi yapılırken ham bir literatür listesi değil, ilgili literatürün özet halinde bir analizi sunulmalıdır.
- Kaynaklarla metin ilişkilendirilmeli ve kaynak listesi olarak EK1 de verilmelidir.
- Referanslar <http://www.tubitak.gov.tr/ardeb-kaynakca> sayfasındaki açıklamalara uygun olarak EK-1'de verilmelidir.

Okunan makalelerden notlar çıkartma :

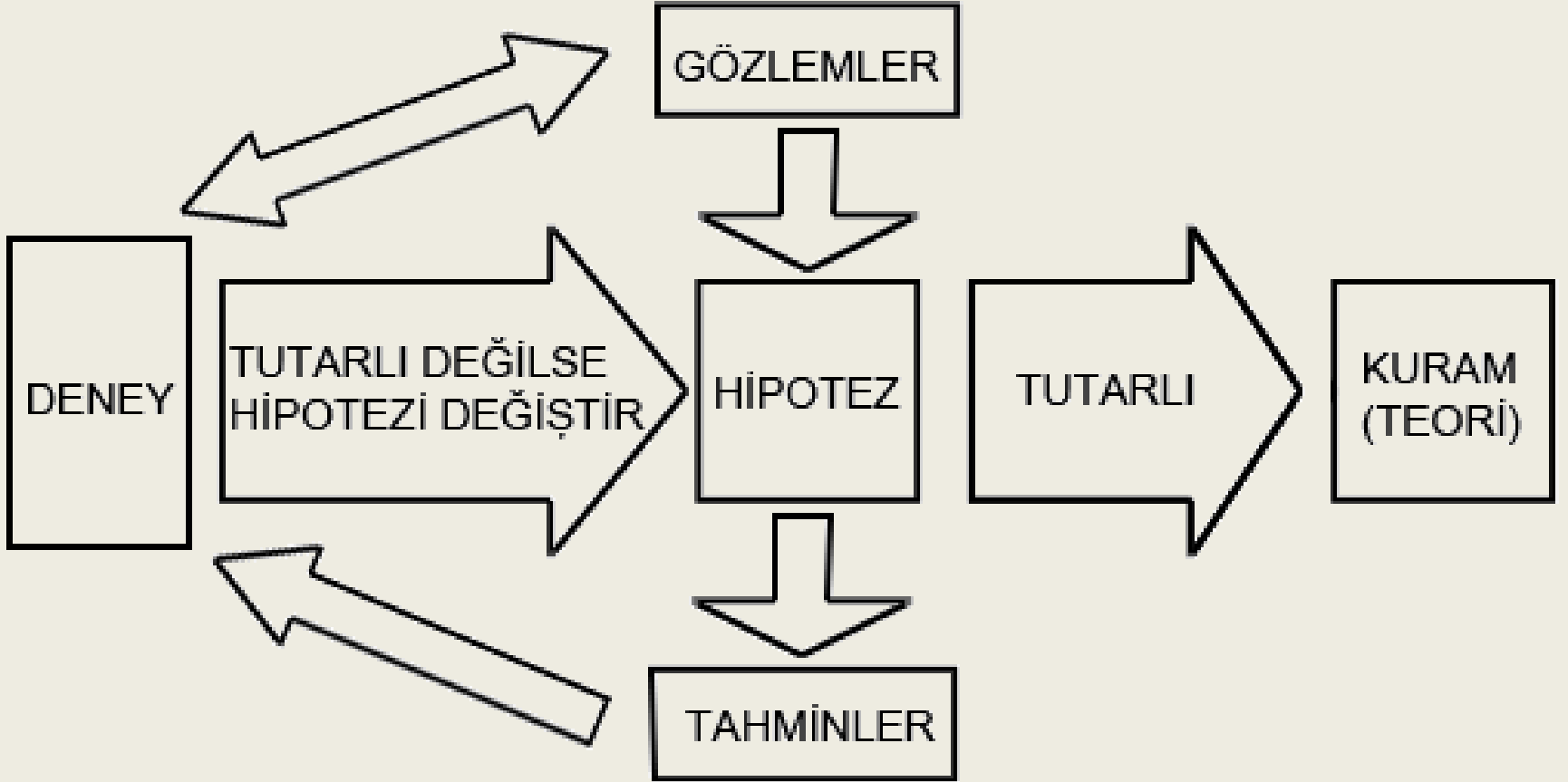
- Zihninizde bir resim oluşturduğunuza emin olun (açık olmayan noktalar varsa daha fazla okuyun).
- Hipotezler için deneysel kanıtı not alıp almadığınıza emin olun.
- Çelişen bilgileri netleştirmeye çalışın (fakat sonuçta ortaya doğru bir cevap çıkmayabileceğini göz önünde bulundurun.)

Yazmaya başlama :

- Kısa notlarınızı kullanın.
- Giriş ve diğer bölümleri sıra ile yazmanız gerekli değildir.
- Yazdıkça referansları dahil edin.
- Sizin alanınızda uzmanlığı olmayanlar için bir resim oluşturmaya çalışıyorsanız, bu yüzden yazınıza yeteri kadar açıklama ekleyin.

Konunun gözden geçirilmesi :

- Yapacağınız çalışmanın basılmış başka bir metnin aynısı olmamasına özen gösterin.
- Konunuzu fazla derine inmeden detaylandırın.
- Değişik bir bakış açısı getirmeye çalışın.



“Bizler gerçekten çevremizde olup
biteni her n ile ele alıp
görebiliyor muyuz ?”

Hipotez



Hipotez:

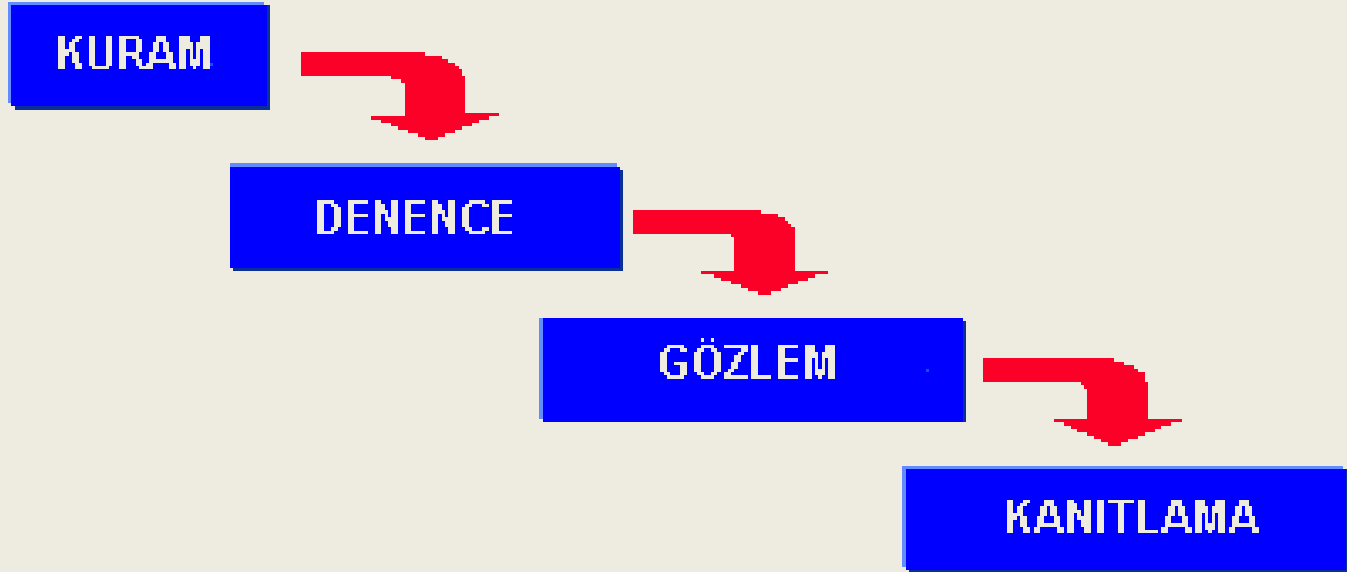
- Belli bir bilimsel temele dayanır
- Yeni geliştirilmiştir
- Belli ilişkileri sınamalıdır

Hipotez:

- Kıyas yöntemiyle
- Sezgi yoluyla
- Gözlem verilerine dayanarak
- Kuramsal bilgi ve verilere dayanarak

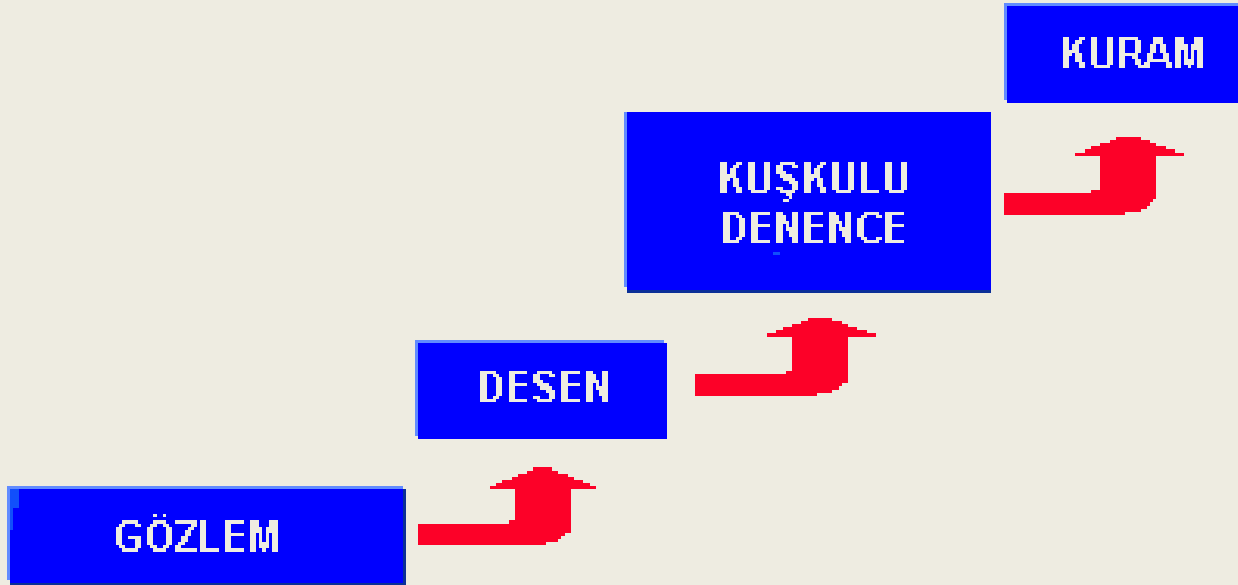
Tümden Gelim: Analiz

- Genele bakarak özel hakkında bilgi sahibi olunmasını sağlar



Tüme varım: Sentez

- Gözlem ve deneyler ile yeni varsayımlara ulaşma



Hipotezin Özellikleri

- Belli bir istatistikî yöntemle test edilebilir ve yanlışlanabilir olmalı
- Ölçülebilir olmalı
- Basit olmalı
- Antitezi ile birlikte yazılmalı
- Kuramsal bilgi ve verilere gözlem, sezgi ve kıyas çalışmalarına dayalı olarak hazırlanmalı

Hipotezi Yazma

- Değişkenler tanımlanmalı
- Basit ve tek cümle olmalı
- Anakütle örneklem ilişkisi verilmeli
- Kavramsal yapıların isimlerini içermeli

Hipotezi Yazma

- “Anlamlı” sözcüğünü yazmaktan çekinilmeli
- Sıfır hipotezi (aksi belirtilmediği sürece) ifade edilmeli
- Temel ve alt hipotezlerin ayrımı yapılmalı
- Tahmin içerebilir, soru cümlesi veya önerme cümlesi gibi kurgulanabilir

Hipotezlerin Sınıflandırılması

- Kuramsal hipotezler
- İstatistiksel hipotezler
- Tek yönlü araştırma hipotezi
- Çift yönlü araştırma hipotezi

Seçilen konu şu sorulara cevap verebiliyorsa:

- Seçilecek\ seçilen konuyu **önemli** kılan nedir?
- Seçilecek\ seçilen konunun **yapılabilirlik** düzeyi nedir?
- Seçilecek\ seçilen konunun **özgünlük** düzeyi nedir?

Seçilecek\ seçilen konuyu **önemli** kılan nedir?

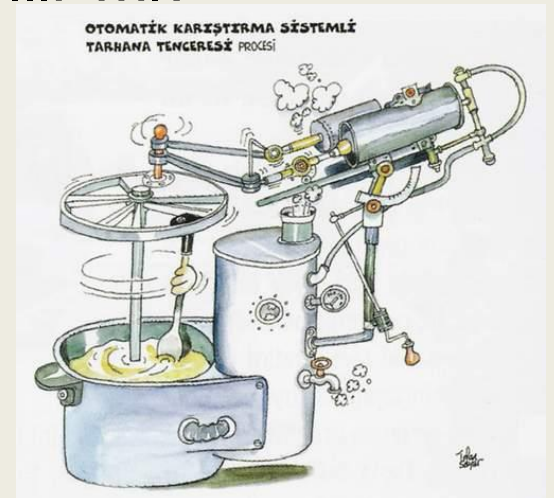
:

- Hangi alanlara katkı yapacaktır?
- Ne düzeyde katkılar sağlayacaktır?
- Ne kadar değerlidir?
- Ne kadar anlamlıdır?
- Kim \ kimler için önemlidir?
- Bilim evrenine nasıl bir katkı sağlayacaktır?



Seçilecek\ seçilen konunun **yapılabilirlik** düzeyi nedir? :

- Araştırmacının yeterlilikleriyle araştırılabilir mi?
- Araştırmacının olanaklarıyla araştırılabilir mi?
- Yasal koşullar açısından araştırılabilir mi?
- Doğal koşullar açısından araştırılabilir mi?
- Toplumsal koşullar açısından araştırılabilir mi?
- Etik kural ve ilkeler açısından araştırılır mı?



Seçilecek\ seçilen konunun **özgünlük** düzeyi nedir? :

- Hangi farklılıkları içermektedir?
- Orijinal midir?
- Konu araştırmaya değecek bir öneme sahip midir?



Planlar hiçbir şeydir, planlama her şeydir!

"Plans are nothing, planning is everything."

Dwight Eisenhower

Okunan makalelerden notlar çıkartma :

- Zihninizde bir resim oluşturduğunuza emin olun (açık olmayan noktalar varsa daha fazla okuyun).
- Hipotezler için deneysel kanıtı not alıp almadığınıza emin olun.
- Çelişen bilgileri netleştirmeye çalışın (fakat sonuçta ortaya doğru bir cevap çıkmayabileceğini göz önünde bulundurun.)

Yazmaya başlama :

- Kısa notlarınızı kullanın.
- Giriş ve diğer bölümleri sıra ile yazmanız gerekli değildir.
- Yazdıkça referansları dahil edin.
- Sizin alanınızda uzmanlığı olmayanlar için bir resim oluşturmaya çalışıyorsunuz, bu yüzden yazınıza yeteri kadar açıklama ekleyin.

Yazmaya başlama :



Aristo gibi düşünüp ninenize anlatır gibi anlatın.

Başarı Kriterleri:

- Kusursuz planlama
- Uyumlu ve heyecanlı bir proje ekibi
- Yeterli organizasyon kapasitesi,
- Proje paydaşlarının taahhüt edilen işbirliğine sadık kalması
- Projenin gerçek ihtiyaçlara cevap vermesi
- Ve diğer faktörler...

Başarısızlık Kriterleri:

- Proje fon sağlayan kurumun öncelikleriyle uyumlu değil.
- Sosyo-ekonomik çerçeveyi algılamada yetersizlik
- Diğer faaliyetleri dikkate almaksızın sadece tasarlanan projeyi kendi ortamı içerisinde değerlendirmek
- Genel hedefler ile proje hedefi arasında açık bir bağlantının olmaması
- Hedefler açık değil
- Faydalanıcılar açıkça tanımlanmamış
- Aşırı iyimser beklentiler
- Belirsiz(açık olmayan) çıktılar.



Başarısızlık Kriterleri:

- İzomorfizm... biz de modaya uyalım
- **Kötü özet, giriş, sonuç**
- Kes-yapıştır
- **İnternette ne varsa onunla yetinelim**
- Örneklemede keyfilik...
- Başlık içerik uyumsuzluğu
- **Araştırma sorusu-hipotezi, bulgu yorumu uyumsuzluğu**
- Anlaşılmaz dil
- **Çeviri kokusu**



Başarısızlık Kriterleri:

- Standartlar süreçlere dayanan proje
- Yönetim metodolojisinin kullanılmaması
- **Kötü tanımlanan hedefler ve ihtiyaçlar**
- Yetersiz ve etkisiz planlama
- **Yetersiz ya da eksik proje yönetimi**
- Proje Yöneticisinin yetersizliği



Fikir

Projelendirme

Uygulama

Amaç..... Neden?
Yer..... Nerede?
Zaman..... Ne zaman?
Kişi..... Kim için?
Uygulama... Nasıl?

Özet

- Çalışmanın sağlayacağı katkılar nelerdir, bu katkılar teorik veya uygulamaya yönelik midir?
- Konu ilginç mi?
- Konu araştırılabilir mi?
- Konu önemli mi?
- Kaynaklar yeterli mi?
- Konu etik mi?

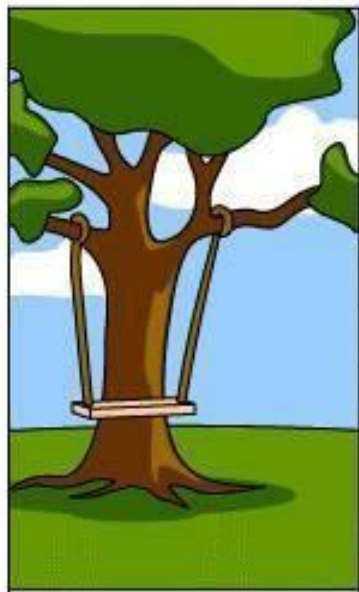
İyi ve etkin yazılmış projenin kabul edilme olasılığı daha yüksektir.



“Projenin bölümlerinde tekrardan kaçınınız. Projenin bir stratejisi ve kompozisyonunu olmasına özen gösteriniz”



Müşterinin tarif ettiği



Proje sorumlusunun anladığı



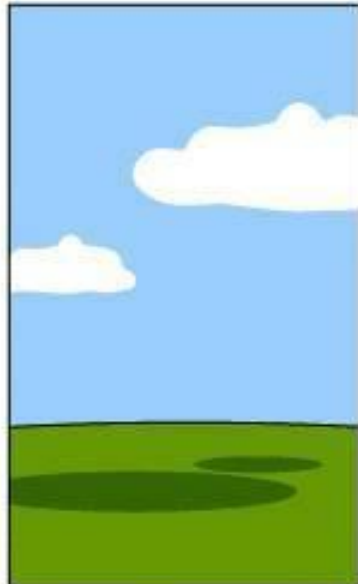
Tasarımcının tasarladığı



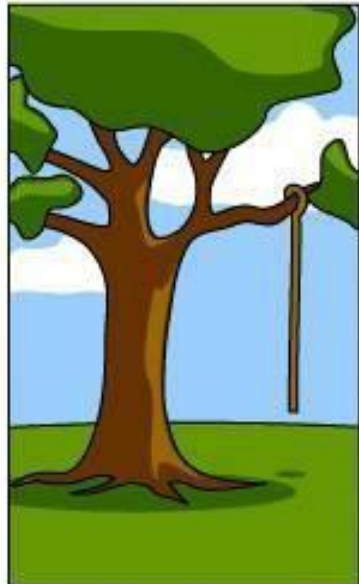
Programcının yazdığı



Pazarlamacının tarif ettiği



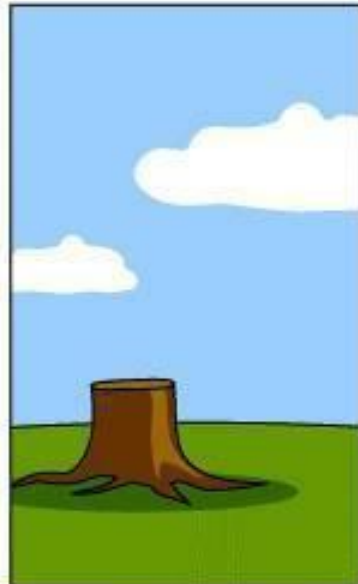
Projenin dokümantasyonu



Kurulu bileşenler



Müşteriye faturası çıkarılan



Verilen teknik destek



Müşterinin gerçekte ihtiyacı olan

Teşekkürler

