

- İŞ PAKETLERİ- -RİSK TABLOSU- -B PLANI-

Prof. Dr. H. Seda VATANSEVER

BAP Birim Koordinatörü

Yakın Doğu Üniversitesi, DESAM Kurucu Üyesi

Celal Bayar Üniversitesi, Tıp Fakültesi

Histoloji-Embriyoloji AD Manisa

İŞ PAKETLERİ

- Projedeki başlıca iş paketleri, her bir iş paketinin kim/kimler tarafından ne kadarlık bir zaman diliminde gerçekleştirileceği verilmelidir.
- İP sayısı ve bir (1) yıldan fazla sürececek projelerde ek satır ve tablo ilavesi yapılmalıdır.

İŞ PAKETLERİ

[illegible]

İŞ PAKETLERİ



TÜBİTAK
İŞ-ZAMAN ÇİZELGESİ (*)

(*) Çizelgedeki satırlar ve sütunlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ VE RİSK YÖNETİMİ

- Projede yer alan İP başarı ölçütleri ve gerçekleştirilememesi durumunda uygulanabilecek alternatif yöntem(ler) (B planı) belirlenerek yazılmalıdır.
- İP sayısına göre satır çoğaltılmalıdır.

İş Paketleri (İP)

- Literatür taraması,
- Gelişme ve sonuç raporu hazırlama aşamaları,
- Proje sonuçlarının paylaşımı,
- Makale yazımı ve malzeme alımı

ayrı birer iş paketi olarak gösterilmemelidir.

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ VE RİSK YÖNETİMİ

9. BAŞARI ÖLÇÜTLERİ VE RİSK YÖNETİMİ				
İP NO	İŞ PAKETİ HEDEFİ	*PROJE BAŞARISINDAKİ ÖNEMİ (%)	EN ÖNEMLİ RİSK(LER)	B PLANI

*Proje başarısındaki önemi sütunu toplamı 100 olmalıdır

İŞ PAKETİ HEDEFİ

- Riskleri öngörülerek hedef tespit edilmeli
- Hedef doğru belirlenmeli
- Yeterince açık yazılmalı



**İş paketlerinin ve hedeflerinin yeterince ortaya konulamaması
proje başarısını etkiler**

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ

- Başarı ölçütü olarak her bir iş paketinin hangi kriterleri sağladığında **başarılı sayılacağı** açıklanır.
- Başarı ölçütü, ölçülebilir ve izlenebilir nitelikte olacak şekilde nicel veya nitel ölçütlerle (ifade, sayı, yüzde, vb.) belirtilir.

PROJE BAŞARISINDAKİ ÖNEMİ



Başarı ölçütlerinin iyi belirlenememesi proje başarısını etkiler

PROJE BAŞARISINDAKİ ÖNEMİ

- Hangi işlemlerin, ne ölçüde gerçekleştirilmesi durumunda projenin tam anlamıyla başarıya ulaşmış sayılabileceği belirtilmeli
- Bu ölçütler
 - açık olarak sıralanmalı,
 - her birinin önem derecesi açıklanmalı,
 - tümünün gerçekleştirilememesi durumunda, başarı oranı belirlenmesine yardımcı olabilecek ipuçları verilmelidir.

PROJE BAŞARISINDAKİ ÖNEMİ

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ TABLOSU (*)

İP No	İş Paketi Hedefi	Başarı Ölçütü (%, sayı, ifade, vb.)	Projenin Başarısındaki Önemi (%)**
4,5	Bortezomib ile nöropati tetiklenmesi en temel başarı ölçütümüzdür.	%100	%40
2,4,5	Deney hayvanlarının analjezi ölçüm sistemine adapte edilmesi ve standart hatası büyük olmayan kontrol verilerinin elde edilebilmesi bir başka başarı ölçütüdür.	%100	%20
2-15,16	Spontan ağrı değerlendirme sisteminden de ısıyla tetiklenen ağrıya benzer bazal ve test ajanı verileri elde edebilme başarı ölçütleri arasında yer almaktadır.	%70	%15
2,4-15	Deney protokolü boyunca istatistik analizleri riske etmemek üzere, modele ait deney hayvanı ölümlerinin en az olarak gerçekleşmesi ve protokol sonunda verilerin elde edilmesi daha ileri bir aşama başarı ölçütümüzüdür.	%80	%15
2-15	<i>In vivo</i> protokoller sonunda gruptan temsili hayvanlardan (yetişkin ratlar) primer hücre kültürü gerçekleştirilmesi ve bu hücrelerden uyarılmış kalsiyum cevaplarının elde edilebilmesi (kapsaisin ve KCl ile) ardından hedeflenen bir başarı ölçütüdür. Proje ekibi, yeni doğan farelerden gerçekleştirebildiğimiz primer DKG hücre kültürü hazırlanma işlemlerini, literatürde benzeyen protokole göre yetişkin farelerden de izole edebilme kapasitesindedir.	%70	%10

(*) Tablodaki satırlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

(**) Sütun toplamı 100 olmalıdır.

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ TABLOSU (*)

İP No	İş Paketi Hedefi	Başarı Ölçütü (%, sayı, ifade, vb.)	Projenin Başarısındaki Önemi (%)**
1.1.	Proje için gerekli olan makine teçhizat ve sarf maddelerinin alımının yapılması	%100	%5
1.2.	Asmanın fenolojik dönemlerin izlenmesi, Yaprak ve Toprak Analizlerinin yapılması	%80	%5
2.1.	Bağ bozumu ve üzümlerin toplanıp pilot işletmeye taşınması	%80	%5
2.2.	Üzümlerin ezilme ve preslenmesi, fermantasyon takibi ve şarap üretimi	%100	%20
3.1.	Ekstraksiyon yöntemlerin ön denemelerin gerçekleştirilmesi	%60	%5
3.2.	GC-FID için Bornova Misketine özel standart çözeltiler ile aroma metodu oluşturulması	%90	%5
3.3.	Genel Bileşim ve renk analizlerinin yapılması	%70	%5
3.4.	Serbest ve bağlı aroma maddelerinin analizi	%80	%5
3.5.	Organik asitler ve şeker analizlerinin yapılması	%80	%5
3.6.	Fenol ileşiklerinin analizinin yapılması	%80	%10
3.6.	GC-O analizlerinin, duyuusal analizlerin	%80	%10
4.	İstatistiksel analizlerin yapılması.Elde edilen sonuçların değerlendirilmesi	%100	%10

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ-SBAG

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ TABLOSU (*)

İP No	İş Paketi Hedefi	Başarı Ölçütü	Projenin Başarısındaki Önemi (%)**
1	Bakteri şuşlarının hazırlanması, yüksek miktarda RNA izolasyonları ve karakterizasyon çalışmaları	Projede bahsedilen bakteri şuşlarından yüksek saflıkta ve miktarda RNA eldesi	15
2	RNA'ların immün stimulan aktivitelerinin in vitro deneylerde test edilmesi (hücre hatları)	Stabil hücre hatlarında aktivite tayini	25
3	RNA'ların immün stimulan aktivitelerinin in vitro deneylerde test edilmesi (insan kanı)	Primer kan hücrelerinde aktivite tayini	25
4	RNA'ların floresan boyayla işaretlenerek hücre içi alımlarının belirlenmesi	Akış sitometre ile içeriye alınan RNA miktarlarının katitatif olarak belirlenmesi	15
5	RNA'ların in vivo adjuvant etkilerinin belirlenmesi	İmmün stimulan etkilerin model organizmada sınanması	20

(*) Tablodaki satırlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

(**) Sütun toplamı 100 olmalıdır.

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ-KBAG

BAŞARI ÖLÇÜTLERİ TABLOSU (*)

IP No	İş Paketi Hedefi	Başarı Ölçütü (%, sayı, ifade, vb.)	Projenin Başarıdaki Önemi (%)**
1	Flag-epitop işaretli xxx kalıcı ifadesi olan HEK293 hücre hattı eldesi	En az birer adet Flag-xxx ve xxx-Flag ifadesi olan hücre hattı eldesi	10
2	Sitokinez evresindeki hücrelerden Flag-işaretli xxx saflaştırılması	Kütle spektrometresi analizleri için yeterli (5ug) protein eldesi	10
3	Kütle spektrometresi yöntemi ile, etkileşim ve xxx modifikasyon analizleri	Etkileşen protein kümelerinin ortaya çıkarılmış olması (en az 15 yeni aday protein)	15
4	xxx ile partner olan yeni proteinlerin işlevsel analizleri	En az iki yeni partner proteinin ko-lokalizasyon tesbiti, ve esiRNA yöntemi de kullanılarak işlevsel yönden analizi, ve mekanizmaya yerleştirilmesi (tam başarı)	15
5	In vitro kinaz testleri ile aaa ve bbb ve xxx işlevsel etkileşim analizleri	In vitro testlerin 100% tamamlanması	5
6	Kimyasal genetik yöntemi ile RPE hücrelerinde yyy/xxx işlevsel etkileşim analizleri: Analoglar kullanarak aaa'nın inaktivasyonu, ve xxx fosforilasyonuna etkisinin incelenmesi	aaa aktivitesinin analoglarla inhibe edilebildiğinin gösterilmesi, ve xxx Ser-141 amino asidinin bu şartlarda modifiye olup olmadığının belirlenmesi	5
6	Kimyasal genetik yöntemi ile RPE hücrelerinde yyy/xxx işlevsel etkileşim analizleri: Analoglar kullanarak aaa'nın inaktivasyonu, ve xxx translokasyonuna (s entrozo m/orta-cisimcik) etkisinin incelenmesi	aaa'nın aktif olduğu ve analoglarla inhibe edildiği iki durumda xxx'in hücre içi lokalizasyonunun belirlenmesi	5
7	CRISPR/Cas9 kullanılarak xxx lokusunda genom modifikasyonları ve uygun kolonilerin seçimi, ve işlevsel analizler	Genom modifikasyonları sonucunda hücrelerde sadece büyük xxx formunun, ve her iki formunun da (26 kDa ve 32 kDa) yok edildiği hatlarını oluşturulması	10
8	CRISPR yöntemi ile oluşturulmuş kolonilerde xxx formlarının moleküler ve işlevsel analizleri	Genomları modifiye edilmiş hücrelerde sitokinezin analizi	5
9	Biyoenformatik yöntemlerle belirlenen olası etkileşimlerin validasyonları ve RNAi yöntemi ile işlevsel analizleri	Belirlenen olası partner proteinleri kodlayan genlerin (en fazla 5 gen) RNAi metodları ile susturulması	20

(*) Tablodaki satırlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

(**) Sütun toplamı 100 olmalıdır.

RİSKLER

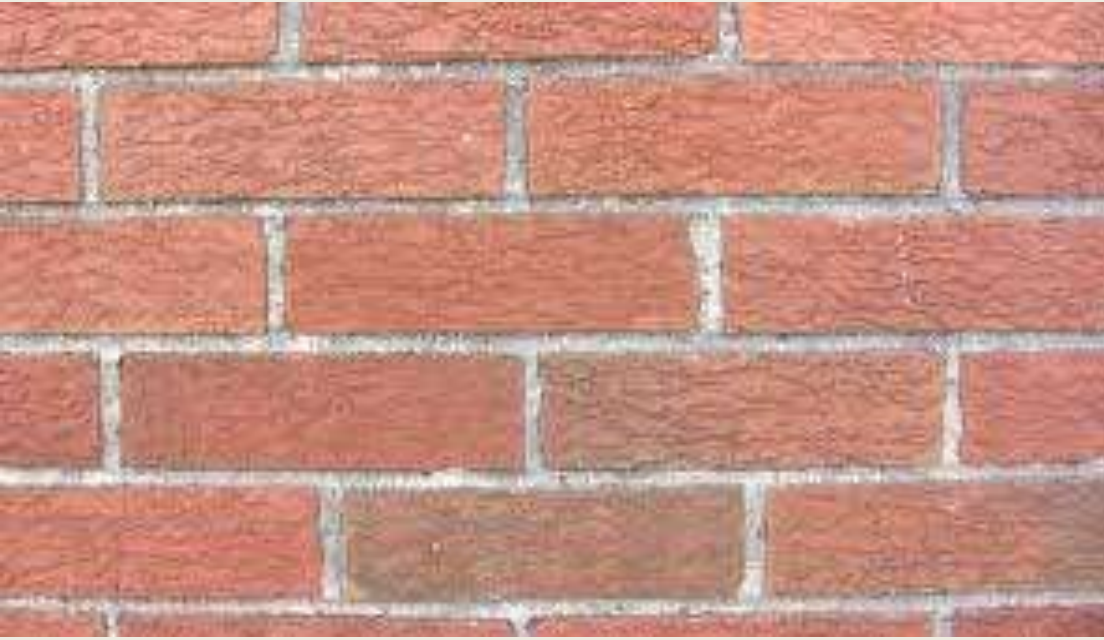
- Proje riski, proje faaliyetleriyle alakalı bir belirsizlik olup gerçekleşmesi durumunda proje hedef ve kalitesini olumsuz (nadiren de olumlu) etkileyebilecek durum veya olaylardır



RİSKLER

- Tehlike ile karşılaşma;
- “Gidişatta bir şeyin gerçekleşme ihtimali ile neticelerinin kombinasyonu”
- “Belirsizliklerin amaç/hedeflere etkisi”





Sizce burada risk ne?

B Planı nasıl?



Teknik



RİSK KAYNAKLARI

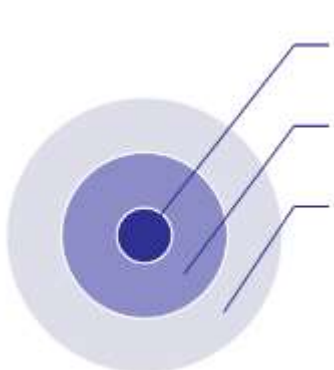
- * Analiz Protokolü/Biyomarkır/Ölçüm Yöntemine Dair,
- * Cihaz Ekipman (varlığı, müsaitliği, fonksiyonel olma durumu)

Çalışma Dizaynına Ait Riskler

- * Gerçekçi olmayan ve çok iyimser varsayımlar var mı/ne düzeyde?

Kalite

Hedef



Finansal-Maliyet



Personel Zaman



RİSK ETKİSİ

Tehdit → Proje Odağı → Düşük Kaliteli Ürün/Sonuç

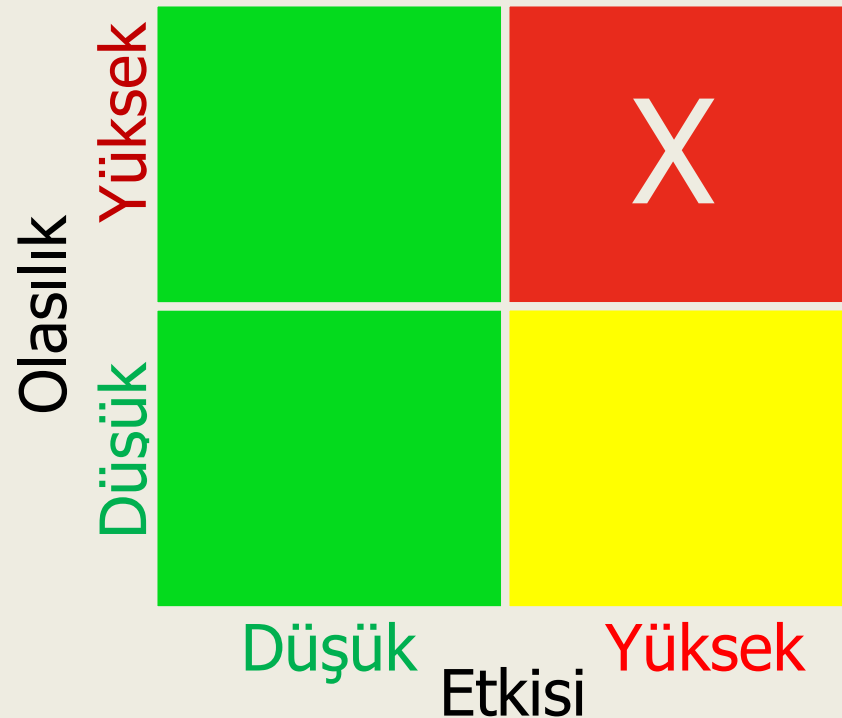
Tehdit → Zaman → Süresinde bitirememe

Tehdit → Maliyet → Bitirememe, maliyet artışı...

- *Projenizin niteliğine göre sağlık ve güvenlik riskleri de gündem olabilir*

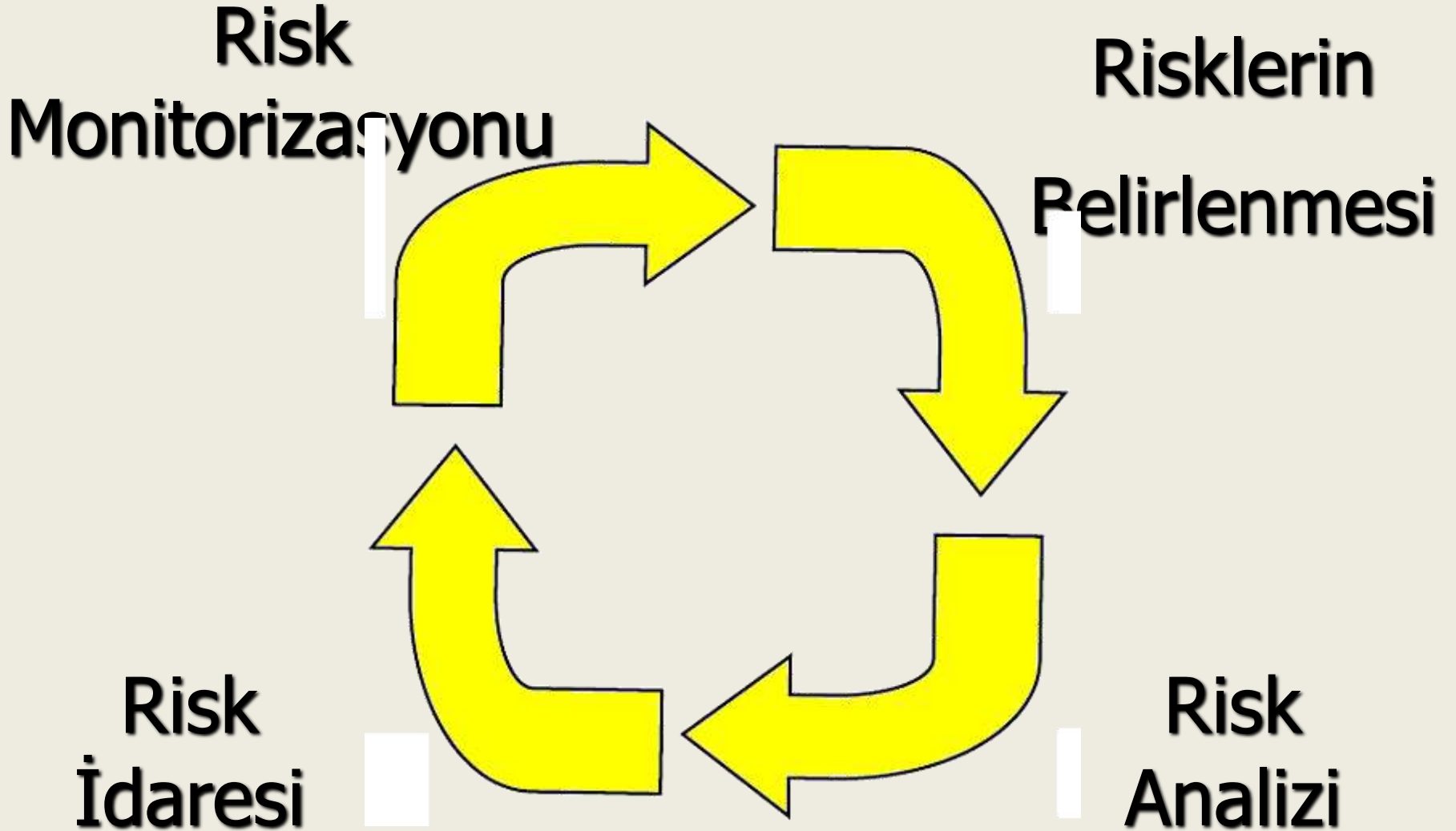
RİSK YÖNETİMİ-B PLANI

2x2 Etki/Olasılık Matriksi



Kırmızı– Yüksek Risk

RİSK YÖNETİMİ DÖNGÜSÜ



B PLANI

- Projenin önerildiği şekilde yürütülmesini önemli ölçüde aksatan öngörülmemiş gelişmelerle karşılaşılması durumunda başvurulacak “B Planı” mutlaka ana hatlarıyla açıklanmalıdır.
- Buraya yazacağınız bilgilerle;
 - Projeye ne kadar hakim olduğunuzu
 - Çıkabilecek aksilikleri çözümleyebileceğinizi
 - İleride ihtiyaç duymanız durumunda, burada yazdıklarınızı gerekçe göstererek ek bütçe talep edebileceksiniz.



B PLANI

İP No	İş Paketi Hedefi	Başarı Ölçütü (%, sayı, ifade, vb.)	Projenin Başarısındaki Önemi (%)**
1	Literatür tarama ve malzeme temini		
2-3	Deneklerin temini ve Deneysel Modelin Oluşturulması		
4	Örneklerin Toplanması ve Histolojik Analiz		
5	İmmunohistokimyasal Analiz		
6	Biyokimyasal Analiz		
7-8	Verilerin Analizi ve İstatistiksel Değerlendirme, Kesin Raporun Yazılması ve Makale Yapımı		

(*) Tablodaki satırlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

(**) Sütun toplamı 100 olmalıdır.

B PLANI

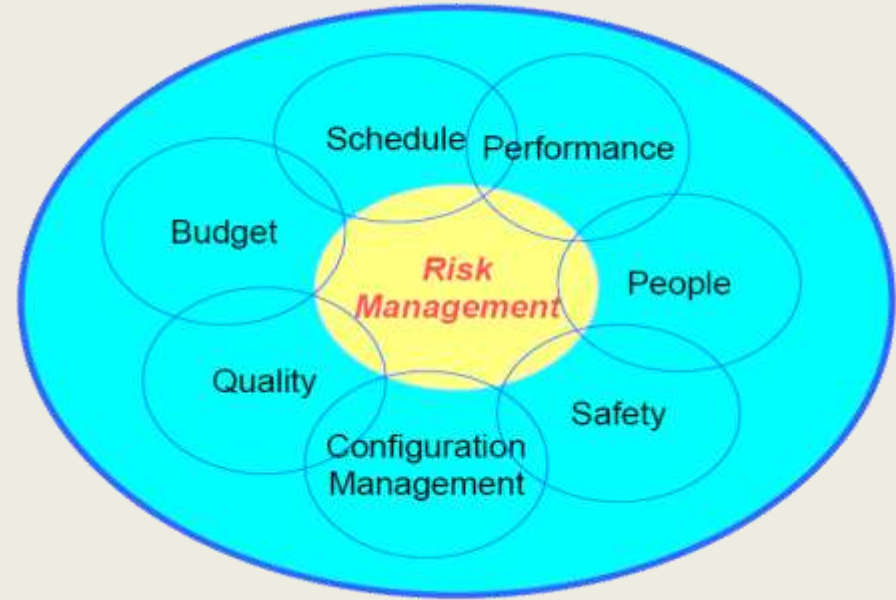
RİSK YÖNETİMİ TABLOSU (*)

İP No	En Önemli Risk(ler)	B Planı
2	Projemiz çerçevesinde hücre kültürü temelli çalışmalar yürütülecektir; güvenilir ve kaliteli sonuçlar elde edebilmek için kontaminasyonsuz, orijinal hücre hattında çalışmak gerekmektedir. Dolayısıyla kontaminasyon en önemli sorun olarak karşımıza çıkabilir.	Bu durumun engellenebilmesi için ilk ay hücrelerin yetiştirilmesi ve temiz bir şekilde stoklanması, laboratuvara giriş çıkışların kontrollü bir şekilde olması sağlanacaktır. Hücre stokları -86°C ve sıvı azot gibi farklı saklama koşullarında tutulacaktır. Denemeler süresince en az ayda bir olmak üzere kontaminasyon kontrolleri (bakteri ve mikoplazma kontrolü gibi) yapılacaktır. Herhangi bir kontaminasyon durumunda ortamın ve kabinin temizlenmesi sağlanacak, temiz olan hücre stokları ile çalışmalara devam edilecektir. Bütün gayretlere rağmen kontaminasyon probleminin aşamadığı durumda proje danışmanımızın bölümündeki hücre kültürü laboratuvarı olanaklarından da çok acil durumlarda faydalanılması konusunda mutabık kalınmıştır.
8-9	Westernlerde ve immünoflöresanda kullanılacak olan antikorların son derece iyi çalışıyor olmaları gerekmektedir.	Projemizin ilk altı ayında ticari olarak satın alınan antikorların bu metodolojilerde çalışıyor olduğunun gösterilmesi için optimizasyonlar gerçekleştirilecek, kullanacağımız antikorlarda sorun çıkması durumunda farklı markadaki antikorların kullanımı sağlanacaktır.
6-7-9	Projemizde çalışılması öngörülen sinyal yolağında rol oynayan moleküllerin seviyelerinde ve aktivitelerinde beklenen değişiklikler gözlenemeyebilir.	Bu durumda mikroarray analizleri sonucu ekspresyonu değişen hedef genler ile çalışmalara devam edilecektir.
10	İmmünopresipitasyon denemelerinde, bor ve türevleri varlığında ve/veya yokluğunda protein komplekslerindeki değişikliklerin gösterilmesi aşamasında doğal protein miktarları yetersiz kalabilir.	Bu durumda ekspresyon plazmidleri aracılığıyla geçici transfeksiyonlar yapılarak ilgilenilen proteinin miktarı artırılacak ve bu şekilde daha yüksek miktarda proteinlerin çökmesi sağlanacaktır.

(*) Tablodaki satırlar gerektiği kadar genişletilebilir ve çoğaltılabilir.

Proje Riskleri Yönetimi

Risk Grubu	
<i>Konu-Odak</i>	3
<i>Zaman</i>	3
<i>Maliyet</i>	2
<i>KALİTE</i>	2
<i>Proje Personeli</i>	1
<i>Toplam Risk</i>	2.93



SKALA

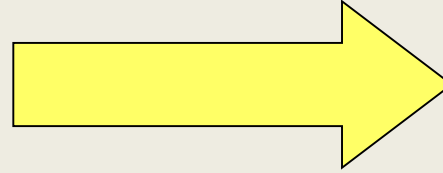
OLASILIK

ETKİ

1	Çok düşük	Olma ihtimali düşük	İhmal edilebilir etki
2	Düşük	Bazen gerçekleşir	Zaman, maliyet ve kaliteye minör etki
3	Orta	Gelişebilir de gelişmeyebilir de	Zaman, maliyet ve kaliteye belirgin etki
4	Yüksek	Gerçekleşebilir	Zaman, maliyet ve kaliteye ciddi etki
5	Çok yüksek	Olasılığı çok yüksek	Projenin başarısını tehdit eder

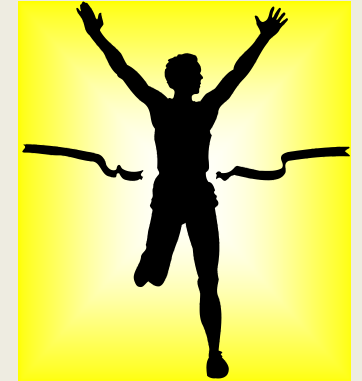
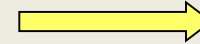
RİSK YÖNETİMİ-B PLANI

- Yetersiz planlama ve risk yönetim planı, düşük proje performansı ve proje sonuçlanmasında problemlere yol açabilir



Proje Başlangıcı

Proje Bitişi



RİSK YÖNETİMİ-B PLANI

- Projeyi korur
- Proaktif bir proje yönetimi sağlar– erken uyarı-hazır eylem planı
- Projenin hedeflerine varmasını sağlar

**Riskleri göz ardı etmek
riskleri ortadan
kaldırmaz !**



PROJEDEN BEKLENEN YAYGIN ETKİ

Kullanılan
kelimelerin dili
uygun olmalı,
kesin ve iddialı
cümleler
olmamalı

Projede
öngörülen çıktı,
sonuç ve etkileri
madde şeklinde
yazılmalı

İleriye yönelik
çalışmalar ve
projeler için çok
iddialı
düşünceler
olmamalı

Yazmaya başlama :



Aristo gibi düşünüp ninenize anlatır gibi anlatın.

Teşekkürler



Sorularınız...

